

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	<b>UNIVERSITATEA DIN ORADEA</b>
1.2 Facultatea	<b>Istorie, Relații Internaționale, Științe Politice și Științele Comunicării</b>
1.3 Departamentul	<b>Relații Internaționale și Studii Europene</b>
1.4 Domeniul de licență	<b>Relații Internaționale și Studii Europene</b>
1.5 Ciclul de studii	<b>universitare de licență</b>
1.6 Programul de studii/Calificarea	<b>Relații Internaționale și Studii Europene</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<b>Managementul proiectelor europene</b>						
2.2 Titularul activităților de curs	Lector univ.dr. Istvan Polgar						
2.3 Titularul activităților de seminar /laborator/proiect	Lector univ.dr. Istvan Polgar						
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare	Ex.	2.7 Regimul disciplinei	I

(I) Impusă; (O) Opțională; (F) Facultativă

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator/proiect	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator/proiect	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					25
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					14
Tutoriat					2
Examinări					4
Alte activități.....					
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>	<b>70</b>				
<b>3.9 Total ore pe semestru</b>	<b>112</b>				
<b>3.10 Numărul de credite</b>	<b>4</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	(Conditionari)
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului/proiectului	

<b>6. Competențele specifice acumulate</b>	
Competențe profesionale	Elaborarea proiectelor europene și internaționale Proiectarea de strategii în domeniul relațiilor internaționale și afacerilor europene Asigurarea de asistență în domeniul negocierii internaționale și medierii între grupuri cu interese diverse Asigurarea asistenței în managementul relațiilor din cadrul organizațiilor și instituțiilor implicate în procese europene și internaționale
Competențe transversale	

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Înșușirea unor cunoștințe manageriale spre valorificarea oportunităților din zona europeană a cercetării.
7.2 Obiectivele specifice	Asigură pregătire teoretică de bază în domeniul MP (referențial, management de risc, scop, resurse umane, etc., ca și management financiar, jurisprudență, etc.), pregătire teoretică aplicativă în domeniile managementului proiectelor proiecte europene (proiecte bilaterale, FP6, FP7, PHARE, Socrates, Leonardo da Vinci, etc.).

### 8. Conținuturi\*

8.1 Curs	Metode de predare	Nr. Ore / Observații
1. Introducere în Managementul unui proiect Ce este un proiect Managementul unui proiect Un proiect are ca finalitate atingerea de obiective Incadrarea proiectului într-un context;	problematizare, studiu de caz	2
2. Strategia organizațională și selecția proiectelor	problematizare, studiu de caz	2
3. Structura și cultura organizației a. Actorii care intervin într-un proiect b. Instanțele de coordonare a proiectului c. Durata unui proiect; d. Mijloacele utilizate în managementul unui proiect; e. Demersurile necesare pentru managementul unui proiect	problematizare, studiu de caz	2
4. Pilotajul și comunicarea în managementul proiectelor 4.1. Pilotajul a) Urmărirea lucrărilor b) Controlul riscurilor c) raportarea la instanțe 4.2. Conexiune la procesele din întreprindere, localitate, regiune, stat sau comunitate europeană a) selecția proiectelor b) portofoliul de proiecte; c) gestiunea resurselor umane	problematizare, studiu de caz	4

<ul style="list-style-type: none"> <li>d) procesul de securizare</li> <li>e) procesul de cumparare</li> <li>4.3. Comunicarea <ul style="list-style-type: none"> <li>a) comunicarea interna</li> <li>b) comunicarea externa</li> </ul> </li> <li>4.4. Competente relationale <ul style="list-style-type: none"> <li>a) comunicarea verbala si non verbala</li> <li>b) comunicarea scrisa</li> <li>c) managemntul relational</li> </ul> </li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>5. Auditul unui proiect <ul style="list-style-type: none"> <li>6.1. Pregatirea auditului</li> <li>6.2. Realizarea auditului</li> <li>6.3. Prezentarea raportului de audit</li> </ul> </li> </ul>	problematizare, studiu de caz	4
<b>BIBLIOGRAFIE GENERALĂ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Curtis R. Cook - <i>Just Enough Project Management</i>, McGraw-Hill © 2005</li> <li>2. Joseph Phillips - <i>PMP Project Management Professional Study Guide</i>, McGraw-Hill © 2004</li> <li>3. Robert K. Wysocki - <i>Effective Project Management</i>, Wiley Publishing, Inc., 2003</li> <li>4. Burloiu Petre, <i>Managementul resurselor umane</i>, Editura Lumina Lex, București, 2000</li> <li>5. ***, <i>Managementul performant al resurselor umane</i>, Editura EFI-ROM, Târgu Mureș, 2001</li> <li>6. Yves Langevin, <i>Management Project</i>, Paris, 2007.</li> <li>7. Henri-Pierre Maders, Etienne Clat, <i>Pratiquer la conduite de projet</i>, Editions d'Organization, 2005</li> </ul>		
8.2 Seminar	Metode de predare	Nr. Ore / Observații
Fazele, instrumentele si tehnicile necesare managemntului unui proiect 1.Faza studiului in managemntul unui proiect <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Tipurile de studiu</li> <li>B. Lansarea studiului</li> <li>C. Exprimarea nevoilor</li> <li>D. Studiul oportunitatii</li> <li>E. Elaborarea Studiului de Fezabilitate (SF)</li> <li>F. Elaborarea Planului de Afaceri sau Bugetului proiectului</li> <li>G. Sintetizarea dosarului de studiu</li> </ul>	teme pe grupuri mici 2-4 studenti; demonstratie	6
b. Lansarea proiectului <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Initializarea</li> <li>B. Organizarea</li> <li>C. Diagnosticul</li> <li>D. Cautarea solutiei</li> <li>E. Fixarea si simularea solutiei</li> </ul>	teme pe grupuri mici 2-4 studenti; demonstratie	4
c. Constructia proiectului <ul style="list-style-type: none"> <li>A.Pregatirea</li> <li>B.Executia <ul style="list-style-type: none"> <li>a) conducerea si controlul intern</li> <li>b) documentarea (manuale, proceduri, etc)</li> <li>c) planuri de instruire</li> </ul> </li> <li>C.Validarea</li> </ul>	teme pe grupuri mici 2-4 studenti; demonstratie	6
d. Functionarea (Implementarea) proiectului <ul style="list-style-type: none"> <li>A.Identificarea obstacolelor</li> <li>B.Strategia de eliminare a obstacolelor</li> <li>C.Realizarea unui sit-model</li> <li>D.Dezvoltarea proiectului</li> <li>E.Asistenta acordata utilizatorilor</li> <li>F.Actiuni de acompaniament</li> <li>G.Masuri de prevedere</li> <li>H.Dizolvarea structurii de managemnt a unui proiect ;</li> </ul>	teme pe grupuri mici 2-4 studenti; demonstratie	6
e. Exploatarea	teme pe grupuri	6

A. Urmărirea performanțelor și ajustarea lor B. Bilantul proiectului C. Identificarea evoluțiilor ulterioare	mici 2-4 studenți; demonstratie	
--	------------------------------------	--

\* Se va detalia conținutul, respectiv numărul de ore alocat fiecărui curs/seminar/laborator/proiect pe durata celor 14 săptămâni ale fiecărui semestru al anului universitar.

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

--

**10. Evaluare**


Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Cunoștințe și abilități reproductive și aplicate creativ	Examen oral	40%
10.5 Seminar		Proiect	60%
10.6 Laborator			
10.7 Proiect	-		
10.8 Standard minim de performanță Cunoștințe pentru nota 5 cunoașterea conceptelor fundamentale; elaborarea unui proiect			

Data completării

31.05. 2013

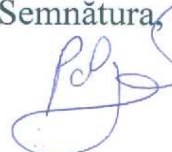
Semnătura titularului\*\* de curs

lector univ.dr. Istvan Polgar  
isti\_polgi@yahoo.com

Semnătura  


Semnătura titularului\*\* de seminar/laborator/proiect

Lector univ.dr. Istvan Polgar  
isti\_polgi@yahoo.com

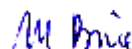
Semnătura  


Data avizării în departament

4.06.2013

Semnătura directorului de departament

conf.univ.dr. Mircea Brie  
briedri@hotmail.com



Semnătură Decan

Prof.univ.dr. Ioan Horga  
ihorga@uoradea.ro

